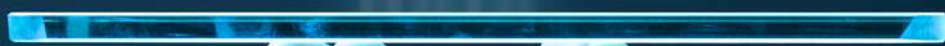




# RAPPORT D'ACTIVITÉS



**DATA**



**2024**

# SOMMAIRE

- 01.** Rapport moral de la Présidente
- 02.** 2024 : une année de réinvention
- 03.** Vie statutaire
- 04.** Participer à des événements institutionnels
- 05.** Se nourrir de la sphère académique
- 06.** S'allier avec la société civile
- 07.** Tisser des liens
- 08.** Rencontrer les adhérents
- 09.** Regarder à international
- 10.** Se projeter en 2025

# 01. RAPPORT MORAL DE LA PRÉSIDENTE



**Chers adhérents, partenaires, acteurs de la donnée en France et au-delà,**

**Chers amis,**

L'année 2024 a été une année charnière pour OpenDataFrance, marquée par une profonde réflexion sur son positionnement, son rôle et sa raison d'être. Le premier semestre a ainsi été consacré à une redéfinition stratégique, interrogeant jusqu'à la nécessité même de l'association. Le constat est sans équivoque : tous ceux qui ont pris part à cette consultation ont souligné l'importance d'OpenDataFrance, mais avec une évolution nécessaire. Ensemble, nous avons posé les fondations d'une nouvelle vocation, dans un esprit d'ouverture et de concertation inédite, associant experts et acteurs de la donnée bien au-delà du seul périmètre de l'open data. Ce fut une période stimulante, riche en échanges et en questionnements essentiels. Votre contribution a été précieuse, et pour cela, nous vous remercions.

À l'issue de cette réflexion, nous avons bâti une nouvelle feuille de route pour 2024-2026, structurée autour de trois axes majeurs : l'animation et la structuration de l'écosystème de la donnée ; l'acculturation et la sensibilisation aux enjeux émergents, notamment en intégrant l'intelligence artificielle ; la représentation et la défense des intérêts de nos membres auprès des institutions nationales, européennes et des acteurs privés.





Pour accompagner cette transformation, j'ai souhaité renouveler la gouvernance d'OpenDataFrance en m'appuyant sur un conseil d'administration composé d'élus locaux aux profils variés, reflétant la diversité des collectivités et des niveaux de maturité sur les sujets de la donnée. Les enjeux ne peuvent être abordés de manière uniforme ; il est essentiel d'adopter une approche pédagogique, de favoriser l'accompagnement et d'illustrer nos actions par des cas d'usage concrets. C'est ainsi que le secteur public pourra pleinement s'emparer des défis liés à la donnée. Je remercie chaleureusement mes collègues administrateurs pour leur engagement, ainsi que l'ensemble des adhérents qui m'ont renouvelé leur confiance lors de l'Assemblée Générale de mai 2024.

Lors de ma prise de fonction en 2023, dans un contexte particulièrement complexe, je m'étais fixée deux priorités : assainir la situation financière de l'association et doubler le nombre d'adhérents. Aujourd'hui, ces objectifs sont atteints.

Le second semestre 2024 a marqué une nouvelle étape avec le recrutement d'une directrice générale, chargée de mettre en œuvre la feuille de route et de transformer nos ambitions en actions concrètes. Nous remercions collectivement Gabriela Martin d'avoir accepté ce défi et d'œuvrer au quotidien à nos côtés. Ces derniers mois, elle a œuvré d'arrache pied pour corriger ce qui devait l'être, et passer à l'action.

Alors que nous refermons le chapitre 2024, une année de transition et de renforcement, nous abordons 2025 avec une association solide, reconnue et proactive, dans un environnement en constante évolution – qu'il soit technologique, législatif ou géopolitique. Plus que jamais, la donnée est un enjeu de politique publique, et de politique tout court.

Ensemble, poursuivons cette ambition !







Les premiers constats révèlent un intérêt au-delà de la base de membres d'OpenDataFrance. En effet, 54% des répondants (43 sur 79 réponses) ne représentent pas une collectivité, et 23% ne savent pas si leur organisation est membre. Cela montre qu'OpenDataFrance parvient à toucher un public plus large, incluant **des acteurs au-delà du secteur public territorial**.

Cette forte résonance auprès de nombreux acteurs explique sans doute la récurrence des propositions visant à ouvrir la base des membres. Ainsi, 79% des répondants suggèrent que les services de l'État puissent y adhérer. Tandis que 41% sont favorables à l'intégration des entreprises privées. Toutefois, ce dernier point ne fait pas l'unanimité. En effet, certains participants suggèrent que cette ouverture devrait être encadrée - par exemple, par la création d'un collège - afin d'éviter le mélange des intérêts publics et privés (cf. question n°4 citée plus haut).

Par ailleurs, une courte majorité (54%) propose d'élargir le périmètre d'**OpenDataFrance pour traiter tous les sujets relatifs aux données d'intérêt général**. Cette volonté s'inscrit dans le contexte d'une utilisation croissante des données pour la gestion des politiques publiques et la nécessité de partager les données entre les différents partenaires.

*L'open data, dans ses principes, sa définition et ses objectifs politiques, est dépassé par la datafication de la gestion publique et les nouveaux usages de la donnée.*

Jacques Priol  
Fondateur et CEO CIVITEO



Cependant, **l'ouverture des données reste une priorité pour l'association**. Effectivement, 81% des répondants la jugeant incontournable. De plus, 75% considèrent que le partage des données publiques devrait également être un axe prioritaire pour l'association (cf. question n°1 citée plus haut).

# SAVE THE DATE

MERCREDI 17 AVRIL  
9H30 - 17H  
PARIS

Ministère de la Transition Écologique et de la Cohésion des Territoires  
Hôtel de Roquelaure, 244 boulevard Saint-Germain, 75007 Paris



# LES ASSISES

Les adhérents réunis pour les assises le 7 avril 2024.



Les assises ont été un moment fort pour réunir les membres d'OpenDataFrance. Ensemble, ils ont pu partager une vision commune et échanger sur les priorités stratégiques.

Cet événement s'est tenu au ministère de l'Aménagement du territoire et de la Transition écologique, et a marqué la fin de quatre mois de consultations avec l'écosystème et au-delà.

La journée s'est déroulée à guichet fermé et a permis d'étudier divers scénarios pour l'avenir de l'association, son champ d'action, ses partenaires, ses services et son modèle.

Des retours d'expérience ont été partagés par des membres actuels et potentiels, et de nouveaux interlocuteurs se sont joints à la discussion. Les participants ont abordé sans tabou la question de ce que doit ou ne doit pas être OpenDataFrance. Son rôle dans l'écosystème et ses priorités pour l'avenir, ont aussi été évoqués.

*Il y a un enjeu quand même d'entrepreneuriat, c'est-à-dire qui seront les humains demain qui piloteront cette organisation et qui la dirigeront dans un modèle économique qui risque d'être complexe à gérer. Est-ce que la forme associative reste, considérant les enjeux de modèle économique, la forme la plus adaptée ?*

Dorie Bruyas  
Présidente de la MedNum



Nous remercions tous les participants – élus, agents, services de l'État, acteurs privés, associations de collectivités – ainsi que les intervenants :

- Vincent Alleno : Vice-Président, Département des Côtes d'Armor
- Marlène Constantin-le Dieu de Ville : Intercommunalités de France
- Alice Grippon : Association des Archivistes français
- Julien Gossé : FARI – AI for the Common Good Institute
- Alexis Boudard : ANCT
- Victor Delavaud : DINUM



Et le Ministre Christophe Béchu pour sa présence et son intervention en clôture de la journée, avec un message d'optimisme tourné vers l'avenir.

Il convient également d'exprimer notre gratitude envers les ambassadeurs data de l'association, qui ont généreusement consacré leur temps, leur énergie, leurs compétences et leur sincérité afin de soutenir cette démarche : Mathilde Bras, Dorie Bruyas, Jean-Marie Bourgogne, Simon Chignard, Samuel Goëta, Charles Nepote, Jacques Priol.

**Une nouvelle feuille de route a vu le jour à l'issue de cet événement.**

*OpenDataFrance devrait s'adresser à tous les acteurs qui souhaitent tout à la fois : échanger sur les potentiels et les problématiques des données et des algorithmes, et construire collectivement des réponses, de la connaissance, des outils, des expérimentations.*

Charles Nepote  
Directeur général d'Open Food Facts







## ADOPTION DE LA FEUILLE DE ROUTE 2024-2026

Présentation des objectifs à moyen terme, axés sur la coopération et la durabilité.

Après cinq mois de réflexion collective, l'Assemblée Générale des collectivités adhérentes a voté les nouvelles orientations stratégiques d'OpenDataFrance.

Le processus participatif s'est déroulé en quatre étapes clés. Il a débuté par une consultation fermée avec les membres, permettant d'échanger en interne et de recueillir les premiers avis. Ensuite, une table ronde en visioconférence a été organisée afin de favoriser les discussions et d'approfondir les réflexions. Cette phase s'est suivie d'une consultation publique, ouvrant le dialogue à un plus large public pour enrichir les contributions.

Enfin et comme mentionné plus haut, le processus a abouti aux Assises au Ministère de la Transition écologique. Les conclusions et les recommandations ont été présentées et débattues.

Une fois l'ensemble des contributions synthétisé, les membres ont arbitré et voté les grandes orientations suivantes :

- La raison d'être
- L'offre de service



# NOTRE RAISON D'ÊTRE

Une association qui fait communauté.

## Un réseau d'échange et de veille.

OpenDataFrance facilite le partage d'expériences et la valorisation des initiatives en faveur de l'ouverture, de la circulation et de l'exploitation des données d'intérêt général.

## Un acteur reconnu.

Grâce à son expertise, l'association joue un rôle clé dans l'écosystème, influençant les politiques publiques et collaborant avec ses partenaires pour anticiper les évolutions du secteur.

## Un facilitateur de la donnée publique locale.

OpenDataFrance œuvre à la mise à disposition et à la réutilisation des jeux de données ayant un fort impact économique, environnemental et social.



## L'OFFRE DE SERVICE

Une offre de service claire et structurée.

Dans un premier temps, son action s'articule autour de **trois axes principaux**.

- Tout d'abord, l'association anime l'**écosystème de la donnée** en s'appuyant sur une programmation événementielle variée (rencontres, webinaires, assises, etc.), nourrie par une veille active et une expertise approfondie. Elle joue aussi un rôle d'intermédiaire, **facilitant les mises en relation et les échanges entre ses membres**.
- Ensuite, OpenDataFrance **s'engage dans l'acculturation et la sensibilisation** autour de l'ouverture et de la circulation des données publiques et privées d'intérêt général. Elle met également en avant leur valorisation sous toutes ses formes, y compris via l'intelligence artificielle appliquée aux enjeux d'intérêt général.
- Enfin, l'association **assure la représentation des intérêts de ses membres** auprès de l'État, des instances européennes et des grands acteurs privés. Elle intervient notamment pour négocier avec les éditeurs de logiciels producteurs de données afin de garantir le respect des standards. De plus, elle **œuvre à l'identification et à la promotion de jeux de données essentiels pour la démocratie** et les stratégies publiques, en plaidant pour leur ouverture et en envisageant d'éventuelles sanctions en cas de rétention abusive.

Dans un second temps, OpenDataFrance ambitionne de renforcer son offre en développant de nouveaux services. Elle prévoit la mise à disposition d'outils informationnels, juridiques et techniques - référentiels, schémas de données, vademecums -. Elle souhaite également proposer un accompagnement de premier niveau pour aider les membres à concrétiser des projets communs qu'ils ne pourraient mener seuls. Enfin, l'association envisage de structurer une offre de formation basée sur des cas d'usage concrets, permettant ainsi de diversifier son modèle économique et de générer de nouvelles ressources.

Avec cette offre évolutive, OpenDataFrance entend consolider son rôle de référent et d'accompagnateur incontournable dans l'écosystème de la donnée.

*Des actions de lobbying pour porter la voix des territoires [...] sur leurs besoins, que ce soit vis-à-vis d'acteurs publics et privés que de l'État central.*

Louise Vialard  
Conseillère municipale et Métropolitaine Nantes





# VIE

## 03. STATUTAIRE

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Une équipe plurielle

Constance Nebbula a été réélue Présidente, lors de notre Assemblée Générale du 21 mai 2024, .

Un nouveau Conseil d'Administration a été élu pour trois ans, apportant un vent de renouveau à nos actions. Cette équipe dynamique est déterminée à élargir notre champ d'action et à renforcer l'accès aux données au service de l'intérêt général.



 <b>Vincent Alleno</b> Vice-Président – Département des Côtes-d'Armor Maire de Plaintel Vice-Président - Saint-Breuc Armor Agglomération	 <b>Magali Altounian</b> Adjointe au maire - Nice Conseillère métropolitaine - Nice Côte d'Azur Conseillère régionale - Région Sud	 <b>Daniel Bône</b> Maire – Colombiers Président – Communauté communes Cœur de France	 <b>Nathalie Gosselin</b> Adjointe au maire – La Roche-sur-Yon Conseillère régionale – Pays de la Loire
 <b>Jonas Haddad</b> Conseiller régional - Normandie	 <b>Christophe Hugon</b> Conseiller municipal - Ville de Marseille	 <b>Stéphanie Pernod</b> Première Vice-Présidente - Région Auvergne-Rhône-Alpes Première adjointe - Commune de Plateau d'Hauteville	 <b>Mariène Le Dieu de Ville</b> Vice-Présidente - Communauté de communes Lacq Orthez
 <b>Patrick Molnoz</b> Président – AmIA Maire - Venarey-Les Laumes Vice-Président - Bourgogne-Franche-Comté	 <b>Constance Nebbula</b> Présidente - OpenDataFrance Vice-Présidente – Angers Loire Métropole Vice-Présidente – Région Pays de la Loire	 <b>Manu Reynaud</b> Adjoint au Maire - Montpellier Conseiller métropolitain - Montpellier Méditerranée Métropole	 <b>Bertrand Serp</b> Conseiller municipal délégué - ville de Toulouse Vice-président - Toulouse Métropole
 <b>Pascal Tebibel</b> Conseiller municipal – ville d'Orléans Vice-président - Orléans Métropole	 <b>Louise Vialard</b> Conseillère municipale déléguée – Nantes Conseillère Métropolitaine - Nantes Métropole		

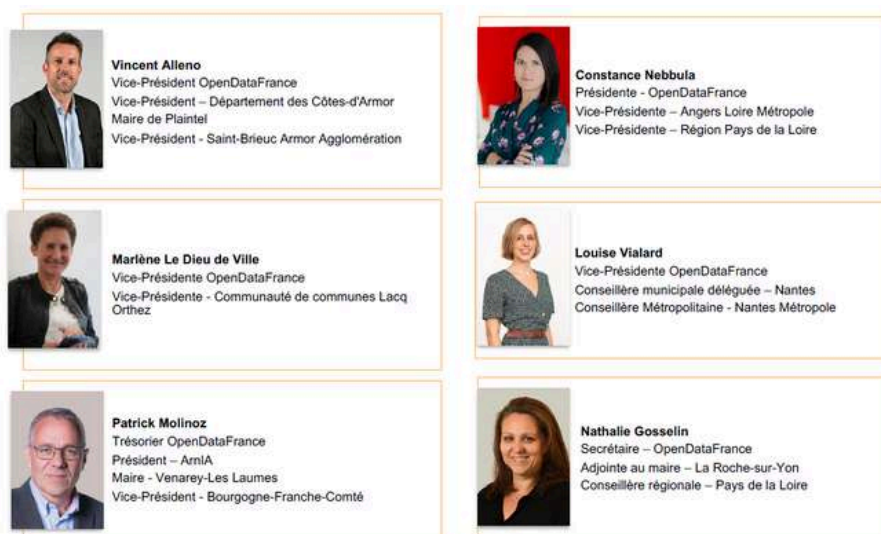




## LE BUREAU

Des administrateurs engagés au quotidien.

Le bureau, organe exécutif de l'association, qui se constitue dans les deux mois suivant l'Assemblée Générale, est représentatif de la diversité de nos membres. Un équilibre entre anciens et nouveaux administrateurs est recherché, tant au niveau des compétences que de la représentation des collectivités.



## LE COMITÉ D'EXPERTS

Des experts pluridisciplinaires pour se réinventer

OpenDataFrance a une mission très claire pour la période 2024 - 2026 : aider les collectivités territoriales à participer activement à la dynamique d'open data. Celle-ci est très mouvante, au gré des disruptions technologiques : intelligence artificielle, cybersécurité. En saisir toutes les subtilités nécessite de rester constamment en phase avec le cours du monde – cas d'usages, IA et évolution de l'intérêt général - ; **notre conseil d'experts nous y aidera**. En partager toutes les opportunités suppose d'être en lien continu avec la société civile et autres acteurs de l'écosystème de l'open data le plus largement possible ; le conseil d'experts sera décisif pour cela.

Nous sommes très heureux d'avoir rassemblé dans cet exercice, des associations, des coopératives, des cabinets de conseil, **des acteurs institutionnels incontournables** tant sur le plan central que local, tous engagés pour activer les leviers de la valorisation et la réutilisation des données, dans tous les pans d'activité de notre société.

La séquence inaugurale se tiendra le 26 mars 2025.

## LES LOCAUX

Le Philanthro-Lab  
au coeur de Paris.

Début mars 2024, OpenDataFrance n'occupait plus les bureaux loués sis au 8 passage Brûlon, 75012-Paris. Une recherche des locaux a été entreprise.

Le philanthro-Lab, espaces coworking dédié aux acteurs de l'intérêt général a été retenu. Le lieu est situé au 13-15 rue de la Bûcherie, 75005 à quelques mètres de Notre Dame de Paris.

Le Philanthro-Lab propose des espaces de rencontres et de conférences et un incubateur qui accompagne porteurs de projets, philanthropes et citoyens pour développer leurs projets à but non lucratif et à impact positif sur la société.



Le Philanthro-Lab, c'est également un lieu convivial et un toit comportant une vue les toits de Paris éblouissante. Les espaces tels le studio média ou encore la salle des colonnes sont privatisables.

La Directrice y occupe un poste depuis le 2 septembre 2024. La réouverture de Notre Dame suscite-t-elle votre curiosité ? C'est l'occasion de la visiter et de rencontrer l'équipe. Le bureau se trouve à 80 mètres de la cathédrale !



# UNE ÉQUIPE PERMANENTE

Renforcement des capacités internes pour relever les défis stratégiques.

## La nouvelle Directrice Gabriela Martin a pris ses fonctions le 1er juillet 2024.

Avec un parcours académique centré sur les sciences politiques, complété par des formations en gestion de projet - spécialisation Union européenne - et en méthodologie de la politique publique française incluant l'aspect réglementaire, ces connaissances ont contribué à forger un profil pluridisciplinaire\*.

Ses missions ont été à la fois stratégiques et opérationnelles en lui conférant une vision à 360 ° des activités exercées.

Gabriela Martin souhaite partager les trois points qu'elle retient de ses expériences : les territoires sont des lieux de vie, de débats et de rassemblements. La puissance publique joue, en effet, un rôle fondamental dans la garantie des droits numériques, en donnant accès aux nouvelles technologies. Les associations, quant à elles, donnent à chaque citoyen la possibilité de s'exprimer et de se former.

Toutefois, la vie de la cité à l'échelle territoriale relève des dynamiques à l'œuvre dans un monde sujet à des changements rapides. Contribuer à activer ces leviers sur la dimension numérique l'attire pour deux raisons : la variété des territoires que cela représente ainsi que la possibilité de participer à un véritable laboratoire de pratiques de la démocratie dans une dynamique de coopération de parties prenantes.

Tout au long de sa trajectoire, elle a pu participer à l'instauration d'un dialogue constructif entre les parties prenantes ce qui a favorisé le renforcement et l'évolution des projets. Dans ces contextes, elle a dû également mobiliser des compétences requises pour animer des communautés, telles que des capacités relationnelles multilingues et l'implication des membres dans la mise en œuvre d'initiatives.

\*Le parcours professionnel de Gabriela Martin est marqué par un engagement constant envers la chose publique avec un focus particulier qui est l'Europe. En effet, depuis plus de vingt ans, elle a évolué dans les domaines des affaires publiques. Sa trajectoire l'a mené à développer l'activité de conseil - fournisseur d'énergie verte , « technologies et innovation », syndicat professionnel français fabricant les ingrédients aromatiques alimentaires/industrie chimique , Atelier Europe - , à coopérer avec des think tanks spécialisés dans les enjeux européens et internationaux à Paris, ainsi qu'à développer une confédération citoyenne européenne et participer à une administration publique fédérale.



# 04. PARTICIPER À DES ÉVÉNEMENTS

## EKITIA ET DATA DAY - 25 SEPTEMBRE À TOULOUSE

L'utilisation des données territoriales  
et le développement des petites collectivités.

OpenDataFrance a participé à cet événement pour **discuter de l'utilisation des données territoriales et de leur impact sur le développement des petites collectivités.**

Co-organisé par Ekitia et la Mêlée, le Data Day a rassemblé les acteurs souhaitant explorer et partager leurs expériences autour des usages de la Data, de l'IA et de la Deeptech. OpenDataFrance était au rendez-vous pour enrichir le débat public en abordant une question essentielle : *Comment favoriser l'utilisation de la donnée territoriale ?*

À cette occasion, Marlène Le Dieu de Ville, Vice-Présidente d'OpenDataFrance, a souligné le rôle stratégique des données territoriales dans le développement des petites collectivités, en mettant en avant leur potentiel pour créer de nouveaux services et usages.

*Les données territoriales ont le potentiel de créer de nouveaux services et usages.*

Marlène Le Dieu de Ville  
Vice-Présidente d'OpenDataFrance,

”



# NEC 2024 - 25 SEPTEMBRE À CHAMBÉRY

Les données ouvertes au service du bien commun  
et de l'intérêt général



## Le numérique comme levier d'action.

Lors de l'inauguration de la 7ème édition de Numérique en Commun[s] le mercredi 25 septembre 2024, trois enjeux essentiels ont été mis en avant :

- l'intégration du numérique dans la transition écologique ;
- l'engagement pour les biens communs ;
- un numérique au service de l'intérêt général.

## Transition écologique et données publiques.

La Présidente d'OpenDataFrance, Constance Nebbula a souligné l'impact significatif des données publiques sur la transition environnementale, en se référant à l'étude Data Impact d'OpenDataFrance, qui recense les usages des données pour promouvoir l'écologie.

Un grand nombre d'acteurs, incluant des collectivités territoriales et des startups, font émerger des initiatives innovantes à ce sujet.



**Martin Noblecourt** - Chargé du numérique et de la mutualisation du Grand Chambéry

**Clara Chappaz** - Ministre Déléguée chargée de l'Intelligence Artificielle et du Numérique





## L'Open Data, moteur de la démocratie.

L'Open Data est parfois perçu comme abstrait ou technique, éloigné du citoyen. Pourtant, la France s'est positionnée comme leader en matière d'ouverture des données avec un cadre légal en place depuis plus de dix ans. Une table ronde lors de l'événement a rassemblé des spécialistes et Constance Nebbula pour discuter de l'importance de l'open data dans les exigences démocratiques. Ils ont déconstruit des idées reçues, comme l'affirmation que l'open data ne bénéficierait qu'aux grandes entreprises ou que des données personnelles seraient compromises.

## Vers une gouvernance collaborative.

Louise Vialard et Christophe Hugon, membres du Conseil d'administration d'OpenDataFrance, ont plaidé au cours des différentes interventions pour un accès généralisé aux données réutilisables afin de moderniser l'administration tout en maintenant la transparence. L'open data doit être soutenu par une médiation efficace, permettant de concevoir la donnée comme un objet politique mobilisant les citoyens. Des orientations futures incluent la création de comités territoriaux de gestion des données et une gouvernance collaborative impliquant toutes les parties prenantes.

Nathalie Gosselin, secrétaire d'OpenDataFrance, a participé aux côtés d'autres élus actifs dans le domaine du numérique et de l'ouverture de la donnée, à un atelier de sensibilisation des élus exclusivement conçu pour eux.

Nous remercions chaleureusement la ville de Chambéry, adhérente d'ODF pour son accueil lors de cette édition 2024 du NEC.



# TNT ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE - 3 OCTOBRE À PARIS

L'utilisation des données dans la mise en œuvre des politiques publiques territoriales



Constance Nebbula, Présidente d'OpenDataFrance, a participé à la deuxième édition de la Journée Numérique & Territoires, un événement co-organisé par la Direction interministérielle du numérique – DINUM – et l'Agence nationale de la cohésion des territoires – ANCT –.

L'enjeu central de cette rencontre : faciliter l'utilisation des données dans la mise en œuvre des politiques publiques territoriales.

**Un programme riche en échanges et retours d'expérience.**

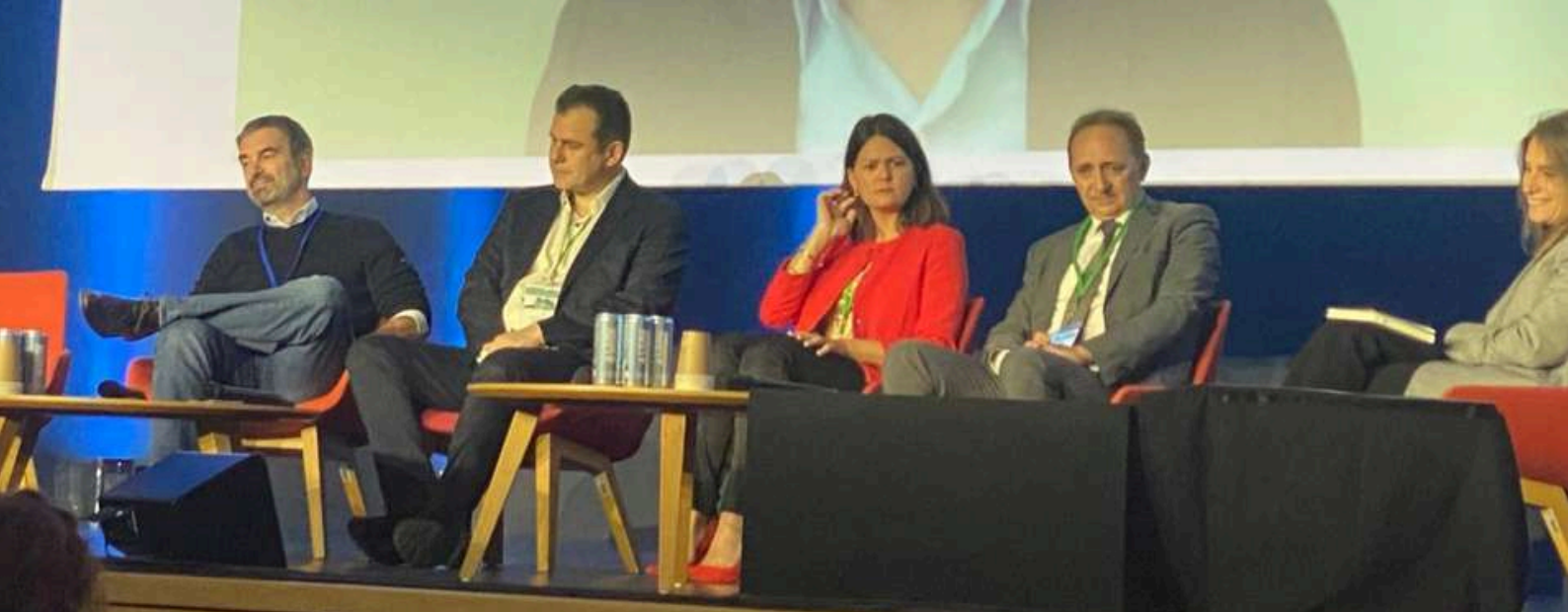
Au programme également :

- Des présentations portées par des collectivités territoriales : Mégalis Bretagne, Soluris, la Région Centre-Val de Loire, la plateforme numérique Terreze.
- Des interventions des services de l'État, mettant en lumière leurs initiatives en faveur du numérique territorial.
- Un forum dédié à l'accompagnement des collectivités, afin de soutenir leur transformation numérique.

Au-delà du bilan des trois dernières années d'action commune, cette journée a permis de présenter les priorités stratégiques qui structureront la feuille de route collective 2024-2027.







### OpenDataFrance, un acteur engagé pour la donnée territoriale.

OpenDataFrance oeuvre pour une transformation numérique réussie au service des territoires.

L'association a souligné l'importance d'animer des communautés autour du partage des données, afin d'encourager leur usage et leur valorisation.

*L'aspect opérationnel est déjà en place : des structures existent, et des espaces de discussion sont dédiés aux techniciens. Ce qui manque aujourd'hui, c'est une véritable dimension politique.*

*C'est pourquoi il est essentiel de créer des comités territoriaux de la donnée, en intégrant une approche régionale.*

*Actuellement, il n'existe pas de consensus sur les compétences liées à la donnée dans les collectivités, car le sujet est très transversal.*

*Or, parler de compétences implique aussi des moyens financiers. La région apparaît alors comme l'échelle la plus pertinente pour structurer cette gouvernance.*

*Aux Pays de la Loire, nous allons ainsi lancer un comité territorial de la donnée à l'échelle régionale, qui dépassera les échanges opérationnels existants pour adopter une approche plus stratégique et politique.*

Constance Nebbula  
Présidente d'OpenDataFrance





# DINUM - RÉFLEXIONS SUR LES POLITIQUES NUMÉRIQUES NATIONALES

Les données publiques sont un levier stratégique pour l'action publique

## Articulation des missions entre la DINUM et OpenDataFrance.

En 2023-2024, la Direction interministérielle du numérique (DINUM) et l'association OpenDataFrance (ODF) ont poursuivi leur collaboration pour renforcer la politique publique de la donnée.

- Le 9 septembre 2023, la mission "Data et territoires" a remis un rapport proposant 22 recommandations pour améliorer l'exploitation des données par les collectivités territoriales.
- En parallèle, OpenDataFrance a repensé ses actions avec la contribution d'Etalab, aboutissant à une nouvelle feuille de route publiée le 24 mai 2024.
- Cette dynamique a conduit à une rencontre entre la DINUM et ODF courant le second semestre 2024 pour renforcer les synergies.

Les données publiques sont un levier stratégique pour l'action publique, favorisant transparence, efficacité et innovation - IA, visualisation - . Dans ce cadre, Etalab (DINUM) pilote la politique publique de la donnée en lien avec ODF, qui accompagne les collectivités territoriales dans l'ouverture et la circulation des données.

Des échanges ont eu lieu visant à définir les axes de coopération entre la DINUM et ODF, en tenant compte des recommandations du rapport "Data et territoires" et des orientations stratégiques de l'association. Les adhérents d'ODF ont été consultés pour que leurs attentes soient intégrées dans le retour auprès des interlocuteurs de l'Etat central.

A suivre en 2025.



**PREMIER  
MINISTRE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Direction interministérielle  
du numérique**



# PARTICIPEZ AUX WEBINAIRES “LES MARDIS DE LA DONNÉE DE SANTÉ”

## Les données de santé-environnement : c'est quoi ?

Le mardi 12 novembre 2024



### HEALTH DATA HUB - 12 NOVEMBRE EN LIGNE

L'utilisation des données ouvertes au service de la santé mondiale

Le 12 novembre, OpenDataFrance a participé à une formation en ligne dédiée aux données de santé et environnement. Organisée en partenariat avec Green Data for Health, un projet porté par l'Ecolab du Commissariat général au développement durable – CGDD -, cette formation visait à promouvoir la réutilisation des données de santé et environnementales au service de la recherche.

#### Un travail collaboratif avec des acteurs clés

Plusieurs organisations ont contribué à cette initiative, notamment :

- La Direction de la recherche, des études, de l'évaluation et de la statistique du Ministère de la Santé et de l'Accès aux soins.
- France Assos Santé et Générations Futures.
- L'Institut national de l'environnement industriel et des risques – INERIS-.
- L'Office Français de la Biodiversité - OFB -.

#### Un large public mobilisé

La formation a rassemblé 552 inscrits, répartis comme suit :

- 25 % de citoyens et associations.
- 16 % issus d'institutions comme les Agences Régionales de Santé – ARS -.
- Participants venant d'établissements de santé, de collectivités territoriales, d'universités et d'ATMO (environ 20 personnes par catégorie).

#### Des ressources accessibles à tous

Pour aller plus loin, une FAQ a été mise en place, regroupant les questions posées lors du webinaire et les réponses apportées. Le résumé du webinaire ainsi que le replay sont disponibles en ligne : [FAQ](#) & [replay](#).



# CHALLENGE « DIS-ADEME ? » - DE SEPTEMBRE À DÉCEMBRE

Le développement de systèmes d'intelligence artificielle.



Le développement de systèmes d'intelligence artificielle au service de l'agriculture durable, de la lutte contre le changement climatique, de la gestion des catastrophes, de la protection de la biodiversité, de l'énergie et de la sécurité alimentaire de pair avec les données de qualité.

Depuis plusieurs années, l'ADEME travaille à faciliter le parcours utilisateur de ses bénéficiaires – professionnels - pour qu'ils accèdent plus facilement aux aides publiques mises à disposition pour accélérer leurs projets de transition écologique. Aujourd'hui, ils croient que les techniques d'intelligence artificielle peuvent encore davantage simplifier la recherche, pour délivrer l'aide et les services qui correspondent vraiment aux besoins exprimés par les utilisateurs.

C'est dans ce cadre que l'ADEME a organisé un challenge Data IA : "Dis-ADEME ?"





L'ADEME a formulé plusieurs défis et a mis à disposition des candidats ses données pour valider que des techniques d'intelligence artificielle simplifient l'accès aux aides.

Dans un souci de partage des résultats, OpenDataFrance s'est associé à l'édition 2024 du challenge en tant qu'association de référence sur les usages de la donnée pour les territoires. Les collectivités territoriales sont concernées par les défis du challenge, à la fois pour apporter et demander des aides à la transition écologique, avec l'implication de la start-up d'État « *Aides Territoires* » et des opérateurs comme l'ADEME. Elles ont été sollicitées pour participer au challenge.

Margot de Caminel, de la Métropole du Grand Paris ainsi que Gabriela Martin ont été membres du jury et ont participé à la remise de prix aux lauréats à la fin de l'expérience.

A refaire.







## TERRITOIRES CONNECTÉS ET VILLES DURABLES

Des infrastructures de qualité pour servir aux données structurées.  
Partage d'initiatives pour une gestion urbaine intelligente et durable.

Le Comité Stratégique de Filière (CSF) « Infrastructures Numériques » regroupe un large éventail d'entreprises, dont la chaîne de valeur couvre tout, des fabricants de câbles aux équipementiers, installateurs, et opérateurs télécoms.

Le groupe de travail « Territoires connectés et durables » se concentre, quant à lui, sur le développement de l'industrie des territoires connectés, afin de mieux servir les collectivités et les usagers.

### **OpenDataFrance et la feuille de route 2023-2025 des « Territoires connectés et durables ».**

OpenDataFrance participe activement à la définition de la feuille de route 2023-2025, qui se structure autour de six axes clés :

1. Innovation : Maîtriser les innovations technologiques pour les réseaux de demain.
2. Emploi et attractivité : Gérer les emplois et compétences au sein de la filière.
3. Territoires connectés et durables : Développer des territoires connectés et durables au service des collectivités et des usagers.
4. International : Développer des relais de croissance à l'export.
5. 5G et réindustrialisation : Mettre les réseaux au service de la réindustrialisation.
6. Environnement : Verdir les infrastructures numériques.

OpenDataFrance a participé à deux sessions du groupe de travail Territoires connectés et durables, contribuant au recensement des pratiques et en situant la nouvelle feuille de route par rapport aux perspectives de travail de la filière.



# NUMÉRIQUE360 - 14 NOVEMBRE À PARIS

Un accompagnement des territoires dans la réalisation de leurs projets numériques, data et IA.



Numérique360 est une plateforme conçue pour accompagner les collectivités à chaque étape de leurs projets numériques. Elle offre une large gamme de services :

- Propositions d'actions.
- Retours d'expériences de collectivités.
- Mise en relation avec des fournisseurs de solutions via une place de marché.
- Offres de financement.
- Parcours digital destiné à fournir des outils pratiques à chaque étape de votre projet numérique, de la planification à la mise en œuvre.

## Une initiative en lien avec la feuille de route du Comité Stratégique de Filière Infrastructures Numériques.

Cette plateforme s'inscrit parfaitement dans la feuille de route du Comité Stratégique de Filière Infrastructures Numériques, qui a fixé parmi les priorités du groupe de travail Territoires connectés et durables la création d'un centre de ressources pour les projets de territoires connectés et durables. Il avait été identifié qu'un lieu référent d'échanges de bonnes pratiques était nécessaire pour l'ensemble de l'écosystème, afin de favoriser la généralisation des projets dans des conditions vertueuses et durables.

La plateforme Numérique360 est désormais en ligne et prête à soutenir les territoires dans chaque phase de leurs projets numériques et data. On y trouve :

- Des contenus éditoriaux : propositions d'action, retours d'expérience de collectivités, analyses d'experts, études.
- Une place de marché : plus de 200 fournisseurs référencés, prêts à vous aider à trouver les solutions les plus adaptées à vos besoins.

Numérique360 couvre toutes les thématiques où le numérique et la data peuvent avoir un impact significatif : de la transformation écologique à la relation citoyen, en passant par le développement économique et les politiques de mobilité. La plateforme sera régulièrement enrichie pour mieux répondre aux besoins des territoires.

## Une collaboration avec des partenaires clés.

Nous comptons y coopérer aux côtés des partenaires de la Banque de Territoires, tels que Les Interconnectés, Avicca, FNCCR, InfraNum pour capitaliser sur les expériences et enrichir ainsi la plateforme Numérique360.





**data publica**  
L'OBSERVATOIRE

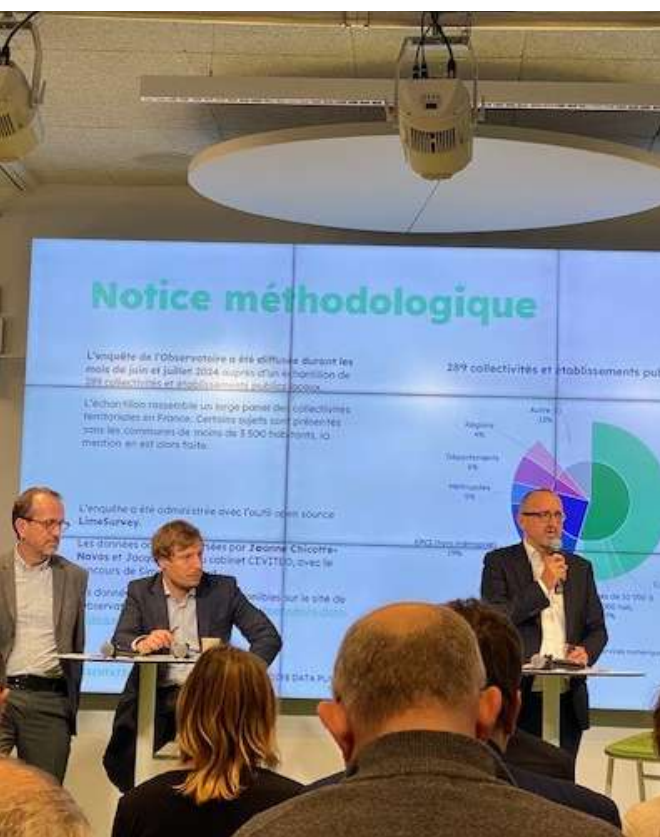
**3<sup>e</sup>**  
ÉDITION

**BAROMÈTRE DE L'OBSERVATOIRE DATA PUBLICA 2024**

## Les collectivités territoriales et la donnée

### DATA PUBLICA L'OBSERVATOIRE - 12 NOVEMBRE À PARIS

La participation active au sein de l'écosystème de la donnée publique.



Pour la troisième année consécutive, l'enquête annuelle de l'Observatoire Data Publica est l'occasion de prendre le pouls des collectivités en matière d'utilisation des données, avec cette année un focus particulier sur le recours à l'intelligence artificielle. Les résultats de l'enquête 2024 viennent sur plusieurs points confirmer des tendances déjà observées les années précédentes : la data est utilisée par de plus en plus de collectivités, quelle que soit leur taille, et pour des usages de plus en plus variés.

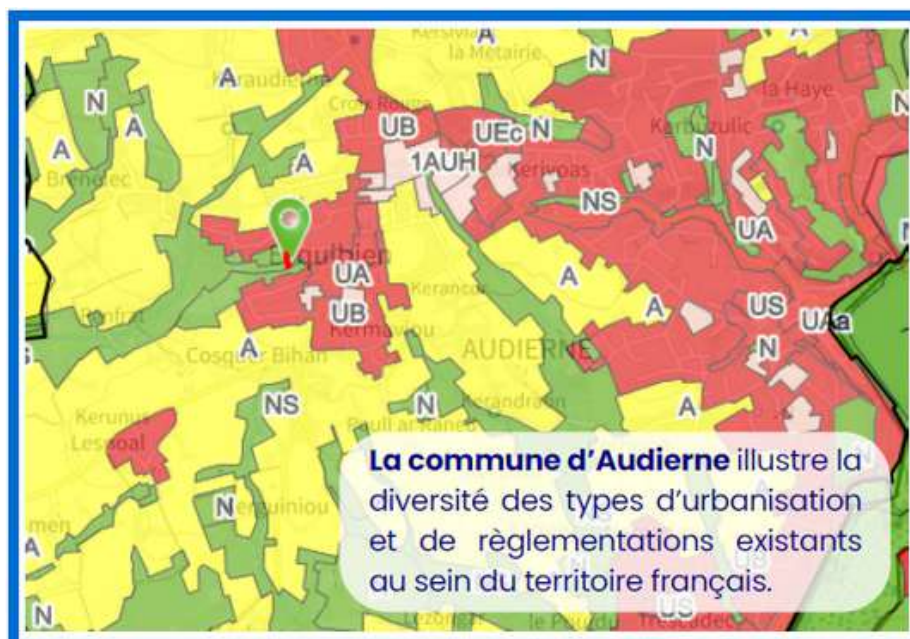
L'équipe de l'Observatoire a partagé quelques repères utiles aux acteurs souhaitant mettre la donnée au service de l'intérêt général. Les adhérents d'OpenDataFrance ont nourri le questionnaire et sont remerciés par leurs contributions. OpenDataFrance salue ce travail et espère contribuer activement, de son côté, à l'édition de l'année 2025 !



Le CNIG - Conseil National de l'Information Géolocalisée - est une instance consultative rendant des avis au ministre chargé du développement durable. Son secrétariat permanent est assuré par le Commissariat Général au Développement Durable - Service de la Recherche et de l'Innovation/Ecolab - , qui gère également son budget de fonctionnement.

Le CNIG a pour mission de coordonner et de soutenir l'évolution de l'information géolocalisée en France. Il réunit un large éventail d'acteurs de la géo-donnée, tels que des ministères, des établissements publics, des collectivités territoriales, des entreprises privées, des associations professionnelles, des organisations syndicales, ainsi que des citoyens, permettant ainsi un lieu de rencontre pour la prise de décision et la co-production.

En 2024, plus de 700 personnes ont contribué aux travaux des différentes commissions du CNIG, dont OpenDataFrance.





# 05. SE NOURRIR DE LA SPHÈRE ACADÉMIQUE

## REGARDS CROISÉS - 23 OCTOBRE À PARIS

Dialogue entre experts sur la valeur des données.

OpenDataFrance a organisé une table ronde, le 23 octobre 2024, pour explorer les enjeux économiques, sociaux et éthiques des données. Quel est l'impact de la valorisation des données pour les collectivités ?

Lors de cette rencontre des experts ont échangé sur les différentes dimensions — économiques, techniques et sociales — de la valorisation des données, un sujet stratégique pour les collectivités territoriales.

### L'essentiel à retenir des trois axes :

- **Economique** : la valorisation des données publiques favorise le développement local et optimise les ressources. Leur impact ne se limite pas à la monétisation, mais soutient également l'innovation et la transparence.
- **Technique** : la gestion des données nécessite des infrastructures robustes, une cybersécurité renforcée et mettre l'accent sur l'interopérabilité entre systèmes.
- **Social** : L'utilisation des données peut renforcer la participation citoyenne, à condition de veiller à l'inclusion et à l'équité pour tous.

### Des pistes concrètes pour aller de l'avant :

- Structurer la gouvernance des données.
- Investir dans des outils liés à l'intelligence artificielle.
- S'adapter aux évolutions européennes, telles que le Data Act ou la stratégie européenne des données.

Ces réflexions soulignent l'importance d'agir collectivement pour faire des données un levier de transformation bénéfique au service des citoyens.

Merci aux intervenants : Dr. Frédéric Marty, Dr. Antoine Petel et Me Schéhérazade Abboub.





## COLLOQUE SUR LE MARCHÉ DE LA DONNÉE - 28 NOVEMBRE À LYON

Contributions et enseignements tirés de cet événement duquel OpenDataFrance a été partenaire.

Experts et acteurs majeurs ont débattu des enjeux et des opportunités créés par l'open data et les défis économiques qui y sont liés.

Les points suivants :

### **Open Data et économie : Une complémentarité à développer.**

William Gilles a proposé l'idée d'une cinquième liberté européenne dédiée à la circulation des données. Il a également encouragé les entreprises à s'engager dans une démarche de transparence et d'ouverture des données.

### **Les données des entreprises : Accès sur demande des autorités publiques.**

Brunessen Bertrand a détaillé les modalités d'accès aux données dans des situations d'urgence ou pour des besoins exceptionnels. Des incertitudes demeurent, notamment concernant la définition précise des situations d'urgence et l'étendue du champ d'application de ces régimes.

### **Objets connectés et portabilité des données.**

Romain Perray a souligné les défis posés par les données générées par les objets connectés, en particulier leur cycle de vie, ainsi que la distinction entre données personnelles et non personnelles.

### **Vers une meilleure gouvernance et valorisation des données.**

Bertrand Cassar a insisté sur la nécessité de structurer une culture de partage de données à travers des environnements sécurisés, et sur l'importance d'une gestion éthique des données.



## Nouvelles dynamiques de gouvernance des données en Europe : le Data Governance Act et le Data Act en action.

Remy Marquier (CASD) a souligné l'importance d'instaurer un climat de confiance pour l'échange de données et leur sécurisation.

Léo Quentin (ARCEP) a abordé deux notions importantes :

- Organisations altruistes, permettant le partage des données à des fins d'intérêt général - santé, recherche, climat -, sans objectif commercial, et sur une base volontaire.
- Labels d'intermédiaires de confiance, avec sept acteurs certifiés en Europe dans des secteurs comme l'agriculture ou la logistique.

### Enjeux et perspectives :

- Rôle des intermédiaires : ces acteurs ne sont pas seulement des gestionnaires techniques ; ils garantissent également la sécurité, la neutralité et la transparence des échanges de données.
- Altruisme des données : ce concept innovant suscite un intérêt croissant, avec des règles encore en développement.

Ce colloque nous rappelle que la donnée dépasse le simple cadre technique. Elle représente une ressource précieuse à partager pour construire un avenir plus transparent et collaboratif.

Félicitations à Antoine Petel – membre de notre comité d'experts - pour l'organisation réussie de cet événement.

**COLLOQUE** UNIVERSITÉ JEAN MOULIN LYON 3  
28 NOVEMBRE 2024  
09H00-17H30  
Amphithéâtre HUVELIN  
Université Jean Moulin Lyon 3  
15 Quai Claude Bernard - Lyon 7<sup>e</sup>  
Également en distanciel

# LE MARCHÉ EUROPÉEN DES DONNÉES

Organisé par le CEE-EDIEC  
Sous la direction scientifique de :  
Antoine PETEL, Docteur en droit, ATER en droit public, CEE-EDIEC,  
Université Jean Moulin Lyon 3

COLLOQUE **ODINFOS**  
FACDEDROIT.UNIV-LYON3.FR

UNIVERSITÉ JEAN MOULIN  
CEE  
EDIEC  
gf2i

CPENDATA FRANCE  
ORDRE DES AVOCATS  
Barristers de Lyon  
FONDATION ROBERT SCHUMAN



# 06. S'ALLIER AVEC LA SOCIÉTÉ CIVILE



## MEDNUM - OCTOBRE/NOVEMBRE

Mobilisation pour l'inclusion numérique : l'appel de la MEDNUM

Fin octobre/début novembre 2024, OpenDataFrance a participé à l'appel lancé par la MEDNUM qui incitait différents publics à envoyer un courriel aux élus locaux afin de souligner l'importance de maintenir un budget de 60 millions d'euros pour la lutte contre l'illectronisme (dans le PLF 2025).

OpenDataFrance a diffusé un kit de mobilisation contenant :

- Un modèle de courriel prêt à l'envoi.
- Les liens vers les sites pour trouver les contacts des élus - députés et sénateurs-.
- Une proposition d'amendement pour le projet de loi de finances 2025, ainsi que de nombreuses ressources sur le sujet.

### Objectif : garantir la pérennité du dispositif "conseiller numérique".

L'objectif reste de pérenniser le dispositif des conseillers numériques en augmentant le budget prévu pour 2025 de 33 000 euros. Cela permettra de sécuriser les postes de conseillers numériques et de maximiser leur impact auprès des citoyens.

### Communiqué de presse commun :

*Non au démantèlement de la politique d'inclusion numérique dans les territoires.*

En parallèle, nous avons cosignés, aux côtés de l'Association des Maires Ruraux de France, l'Association des Petites Villes de France, l'Avicca, Assemblée des Départements de France, la FNNCR, France urbaine, Intercommunalités de France, Les Interconnectés, Villes de France, Association des Maires Ville et banlieue France et Villes Internet, un appel pour maintenir le financement des Conseillers Numériques France Services. Ces acteurs sont essentiels pour un numérique inclusif dans tous les territoires.





# WEBINAIRE DE SAMUEL GOËTA - 9 OCTOBRE EN LIGNE

Célébration du 10ème anniversaire d'OpenDataFrance.

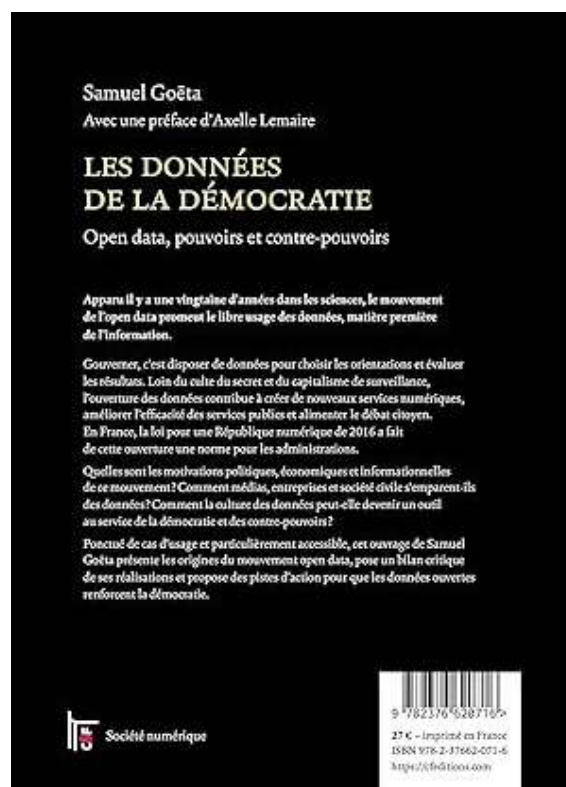
Le 9 octobre 2024, OpenDataFrance a célébré son dixième anniversaire, marquant une décennie de progrès dans le domaine de l'ouverture des données en France. Pour cette occasion, nous avons sollicité Dataactivist et mis à l'honneur le dernier livre de l'un de ses fondateurs, Samuel Goëta.

Lors de cet événement en ligne, Samuel Goëta a présenté son ouvrage « Les données en démocratie ».

Ce fut l'opportunité d'explorer des questions cruciales telles que :

- Les données peuvent-elles devenir un pilier du renforcement démocratique ?
- Quelle est la légitimité des collectivités territoriales dans l'utilisation des données publiques ?
- Quelles conditions doivent être réunies pour que cet engagement soit ajusté et pertinent ?

Nous avons saisi cet événement pour remercier chaleureusement tous ceux qui ont contribué à la réussite d'OpenDataFrance et qui continuent de soutenir notre mission.



# WEBINAIRE DIAGNOSTIC MOBILITÉ - 26 NOVEMBRE EN LIGNE

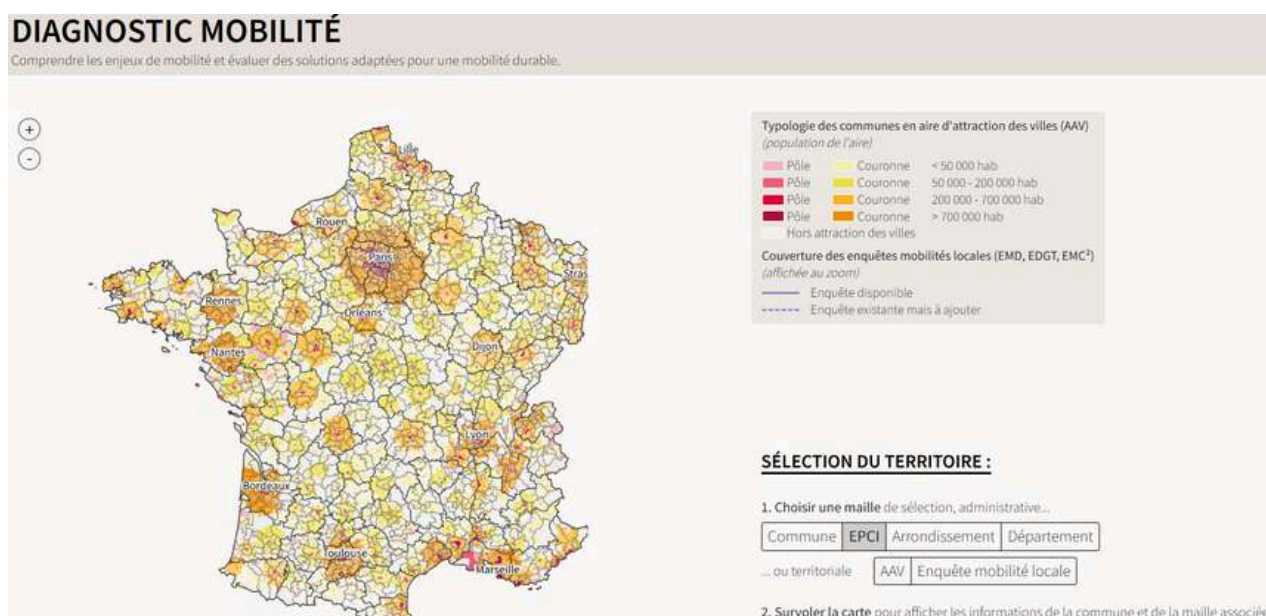
Outil pour une stratégie de mobilité durable.

Le 26 novembre 2024, OpenDataFrance a réuni ses adhérents pour une présentation en ligne de l'outil Diagnostic Mobilité, conçu par Maël Bordas.

La mobilité, enjeu majeur des territoires, est au cœur des défis environnementaux et sociaux. Pour déployer une stratégie de mobilité durable, il est essentiel de comprendre les problématiques locales. Cela implique une étude approfondie de la population, de la géographie du territoire, de l'offre de transport et des pratiques de mobilité. Face à la diversité de ces données, il est primordial de les faire dialoguer pour faciliter leur analyse.

Le projet Diagnostic Mobilité répond à ce besoin en offrant un tableau de bord permettant de visualiser ces données. Ce projet a pour objectif de rassembler un large éventail d'acteurs : collectivités territoriales, institutions publiques, bureaux d'études, opérateurs, associations et initiatives citoyennes. C'est pourquoi l'outil est mis à disposition gratuitement et sous forme de « commun », afin de permettre à chacun de contribuer et de l'enrichir de manière collaborative.

Maël Bordas, le créateur de l'outil, nous a rejoint pour discuter des défis d'hétérogénéité des collectivités sur les enjeux de mobilité, ainsi que de la capacité à analyser et interpréter des données variées. Nous avons également exploré la possibilité de créer une bibliothèque de cas d'usages pour répondre à des besoins spécifiques.



# 07. TISSER DES LIENS

## SALON DE LA DATA ET DE L'IA - 17 SEPTEMBRE À NANTES

Une participation active pour échanger avec les professionnels locaux sur les innovations liées aux données.

SALON  
DE LA DATA  
ET DE L'IA

17 sept 2024, Nantes

Entrée gratuite sur inscription

Les tables rondes

  
dataPublica  
Vos données, au service de l'intérêt général

Le 17 septembre, l'écosystème français de la data et de l'IA s'est réuni à La Cité des Congrès de Nantes pour le Salon Data IA. Cet événement a réuni une foule passionnée, dans des salles pleines. Des présentations captivantes et des débats enrichissants ont eu lieu sur les enjeux et les usages des données.

Constance Nebbula, Présidente d'OpenDataFrance, a pris part à la table ronde intitulée : *"8 ans après : Avons-nous réellement besoin d'une loi pour une République numérique II ?"*

En 2016, la France a amorcé une transformation majeure grâce au principe d'ouverture des données, inscrit désormais dans la loi pour une République Numérique. Bien que certaines collectivités territoriales aient progressé, de nombreux défis restent à surmonter.

En premier lieu, Constance Nebbula s'est attardée sur un état de lieux :

- 16% des collectivités territoriales ont ouvert leurs données.
- Les petites collectivités n'ont pas été suffisamment impliquées, et même celles qui ont avancé n'ont pas massivement partagé leurs données.
- La création d'un service public de la donnée reste à concrétiser.



En deuxième lieu, elle a passé en revue les défis à relever :

- Assurer un accompagnement approprié pour la mise en œuvre de la loi, avec des moyens et des ressources humaines adéquates.
- Favoriser la montée en maturité concernant la circulation et la qualité des données.
- Renforcer la gouvernance des standards de données et, plus largement, des nouveaux défis numériques pour le secteur public.



## Huit ans plus tard : avons-nous besoin d'une loi pour une République Numérique II ?

### Avec :

Schéhérazade Abboub, Parme Avocats

Constance Nebbula, Open Data France

Kévin Garnier, Transparency International France

Jean-Marc Lazard, OpenDataSoft

Table-ronde animée par : Sarah Bourgoïn, Dataactivist



Toute la journée, retrouvez sur place l'équipe de Data Publica

**SALON DE LA LOI DE LA DATA ET DE L'IA**  
17 sept 2024  
Nantes

Mardi 17 septembre, 9h30  
Salle IGN

Finalement, elle a fait part des propositions pour l'avenir :

- Créer des instruments réglementaires qui facilitent l'application des lois et permettent aux collectivités territoriales d'atteindre une maturité accrue.
- Continuer à débattre de la définition de la notion de donnée d'intérêt général : des données privées à rendre accessibles, représentant le bien commun numérique.

La question de la propriété des données et la clarification des décrets sont également des éléments clés pour structurer le paysage actuel. Dans ce contexte, il est essentiel d'éviter de fragmenter le droit français au détriment du droit européen. Les enjeux liés aux données transcendent les frontières nationales.

Il est crucial d'accompagner les collectivités territoriales dans cette transition et de favoriser un écosystème de coopération pour une gestion harmonisée des données.

Cette journée a permis à OpenDataFrance de réaffirmer qu'il est possible, collectivement, de construire un cadre réglementaire qui facilite la circulation des données au service du bien commun.







## CONGRÈS DES INGÉNIEURS TERRITORIAUX DU NORD 15 OCTOBRE À DUNKERQUE

Sensibilisation aux usages responsables des données dans les collectivités.

À l'invitation de l'Association des Ingénieurs en Chef Territoriaux de France Nord et de Magali Barnoin, OpenDataFrance a eu l'honneur de participer à une matinée enrichissante sur le thème de l'intelligence artificielle au service de l'action publique.

Aux côtés des adhérents, Aymeri Baldelli, Flore Bonhomme, Myriam Benagrouba – Limpens, Claire Sacheaud, et des intervenants externes Schéhérazade Abboub, Joséphine Corcoral, du CNUM et Philippe Guillouzic de l'ADEME.

*Il n'y a pas d'intelligence artificielle sans données de qualité, suffisantes en quantité et standardisées.*

Gabriela Martin  
Directrice Générale d'OpenDataFrance



# L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

AU SERVICE DE L'ACTION PUBLIQUE

CONGRES AITF REGION NORD

16-17 OCTOBRE

HALLE AUX SUCRES (DUNKERQUE)

Quelles applications et perspectives dans nos métiers ?

Contact :  
www.aiff.fr  
philippe.laplace@tud.fr

Inscription



Il est crucial de trouver un juste équilibre entre la nature exclusive des données et leur accessibilité au grand public. En exploitant l'intelligence artificielle de manière éclairée, nous pouvons démocratiser l'accès à l'information.

Voici quelques axes de travail partagés pour les collectivités territoriales à l'avenir :

- Garantir le pluralisme algorithmique : promouvoir la diversité des algorithmes afin d'assurer une pluralité de perspectives dans la médiation de l'information.
- Pratiques inclusives en matière de données : veiller à des pratiques complètes et équitables pour éviter la création « d'invisibles », c'est-à-dire des catégories sous-représentées dans les données.
- Gouvernance de l'écosystème numérique : mettre en place des processus de gouvernance plus efficaces autour des données publiques.

OpenDataFrance reconnaît l'importance de comprendre les missions des différents acteurs impliqués dans la circulation et l'exploitation des données publiques, afin de développer un écosystème public cohérent et dynamique autour des données et de l'IA.

Des ressources en ligne d'OpenDataFrance, disponibles en Creative Commons, sont accessibles pour approfondir ces thématiques ici : <https://lnkd.in/d3NQN6Nb>

Aujourd'hui, les collectivités font face à un enjeu majeur : la gestion des données, qui impacte profondément leurs compétences, leurs organisations et leurs choix politiques. Parmi les 36 000 communes françaises, seulement 1700 environ se sont lancées dans l'ouverture de leurs données et commencent à prendre en main ces nouvelles approches. Il convient également de souligner que l'Intelligence Artificielle et la sécurité sont des sujets indissociables. La confiance numérique dans les projets publics doit être renforcée.

À l'ère de la datafication et de l'intelligence artificielle, nous devons relever des défis majeurs, comme l'accès équitable aux données et aux technologies d'IA.



# CARREFOUR DE L'INCLUSION NUMÉRIQUE - 2 DÉCEMBRE À TOURS

Soutien au développement de stratégies locales en faveur de l'inclusion numérique.

OpenDataFrance a eu le plaisir de participer au 4ème Carrefour de l'Inclusion Numérique. Il a débuté au Conseil départemental d'Indre-et-Loire à Tours et s'est terminé le 6 décembre 2024 dans tout le département.

Sous le thème "**Enjeux sociaux de l'ouverture des données**", cette rencontre a permis de réfléchir aux impacts sociaux liés à l'open data.

Aux côtés de Laure Huguenin de la Région Centre-Val de Loire et Jérôme Coubel de EPCI Autour de Chenonceaux, Gabriela Martin a contribué à la table ronde d'ouverture, abordant plusieurs points clés :

En 2024, l'open data en France continue d'évoluer, mais de nombreuses questions demeurent sur son état actuel. Certaines personnes s'interrogent encore sur les efforts à fournir pour garantir une ouverture totale des données.

Dans ce contexte, les collectivités territoriales jouent un rôle fondamental. Il est intéressant de noter que les premières à réutiliser ces données sont souvent les collectivités locales elles-mêmes. Il a été souligné comment l'ouverture des données peut renforcer la participation citoyenne et favoriser un développement inclusif.

La Région Centre-Val de Loire a présenté une initiative ambitieuse visant à promouvoir la transparence, l'innovation et une culture des données sur tout le territoire. Grâce à la plateforme régionale [data.centrevaleloire.fr](https://data.centrevaleloire.fr), elle centralise les données ouvertes pour en faciliter l'accès et encourager leur réutilisation. L'objectif est également de promouvoir la culture de l'open data auprès des collectivités et des citoyens, de renforcer les compétences internes en gestion des données, et de créer un réseau d'acteurs pour partager les bonnes pratiques. Enfin, cette démarche vise à harmoniser les initiatives locales pour adopter une approche structurée et cohérente.

De son côté, la Communauté de Communes Bléré-Val de Cher - EPCI Autour de Chenonceaux - a également partagé sa démarche d'open data, réunissant 15 communes autour de ce projet.

L'open data se trouve donc à la croisée des chemins, entre immenses opportunités et défis à relever.







# Le rendez-vous régional de la médiation numérique

5 et 6 décembre 2024 • Dijon



## 3ÈME ÉDITION DU NEC BFC - 6 DÉCEMBRE À DIJON

Poursuite des débats sur la médiation numérique.

La 3ème édition du NEC BFC, a été organisée par la Mission régionale pour la médiation numérique en Bourgogne-Franche-Comté - MedNum BFC - , mission de l'ARNia, Agence Régionale du Numérique et de l'Intelligence Artificielle. La deuxième journée a été marquée par des échanges enrichissants sur les défis futurs de la médiation numérique.

La journée a débuté avec une plénière intitulée « Intelligence Artificielle, Données et Communs : Quels défis se présentent à nous ? », animée par Jean-Christophe Henrard, de la Mission régionale pour la médiation numérique en Bourgogne-Franche-Comté / ARNiA. Cette séance a rassemblé des experts et acteurs clés, parmi lesquels Sébastien Soriano, Directeur de l'IGN (Institut national de l'information géographique et forestière), **Patrick Molinoz, Représentant OpenDataFrance, Vice-président de la Région Bourgogne-Franche-Comté et Président de l'ARNia**, Caroline Zorn, Vice-Présidente de la Ville et Eurométropole de Strasbourg, ainsi que Victor Vila, Chef de projets Data & IA à l'Agence Régionale du Numérique et de l'Intelligence Artificielle.

Les échanges ont permis d'aborder les enjeux liés à l'open data, à l'intelligence artificielle et aux données communes, tout en mettant en lumière les défis à venir pour la médiation numérique dans le territoire.



En parallèle, les participants ont pu prendre part à des tables rondes et assister à un atelier Café IA. Cet atelier avait pour objectif de promouvoir un dispositif collectif d'appropriation de la technologie, favorisant une approche collaborative et inclusive dans l'appropriation des outils d'intelligence artificielle.





## RENFORCER LES RELATIONS

Renouer des liens avec les organisations du territoire pour créer des synergies communes.



### FNNCR

La Fédération Nationale des Collectivités Concédantes et Régies dévolue aux services publics locaux en réseau : énergie, cycles de l'eau, déchets, numérique.

Des discussions ont débuté afin d'explorer les perspectives de collaboration à venir avec cette Fédération majeure au service des collectivités.



### L'agence ORE

La loi française a imposé aux distributeurs de gaz et d'électricité de partager un certain nombre de données en Open Data. Un cas unique en Europe qui a donné naissance à une structure dédiée, l'Agence ORE.

L'agence ORE est un partenaire stratégique pour promouvoir l'usage des données dans les territoires. Elle donne une vision globale de la distribution énergétique en France.

OpenDataFrance s'est rapproché de l'agence afin de mutualiser les bonnes pratiques.



### Départements de France

Il est essentiel de renforcer des relations avec les départements pour développer des projets innovants et adaptés à leurs besoins.

Des discussions ont débuté afin d'explorer des synergies avec les Départements de France au service des collectivités. Celles-ci devraient se poursuivre en 2025 d'autant plus qu'une offre data se développe au sein des Départements de France. Une convention appelant à la mutualisation sur des sujets communs, tels l'acculturation à la data serait le fils conducteur de l'année 2025.



# 08. RENCONTRER LES ADHÉRENTS

## MÉTROPOLE DE LYON - 28 NOVEMBRE

Initiatives locales et citoyennes.

La Directrice générale d'OpenDataFrance a eu l'occasion de découvrir plusieurs initiatives locales et citoyennes, dont le projet **Self Data Lab**. Ce projet permet aux citoyens de reprendre le contrôle de leurs données personnelles, favorisant ainsi la transparence et l'inclusion. Ce type d'initiative montre comment la donnée peut être utilisée de manière responsable pour renforcer la participation citoyenne.

La journée s'est conclue par une rencontre avec les agents de la Métropole de Lyon : Valérie Sénecat, Clélia Romanelli, Emmanuel Gastaud et Laurence Martinez. Avec eux, Gabriela Martin a échangé sur les projets en cours et les enjeux du numérique dans la région.

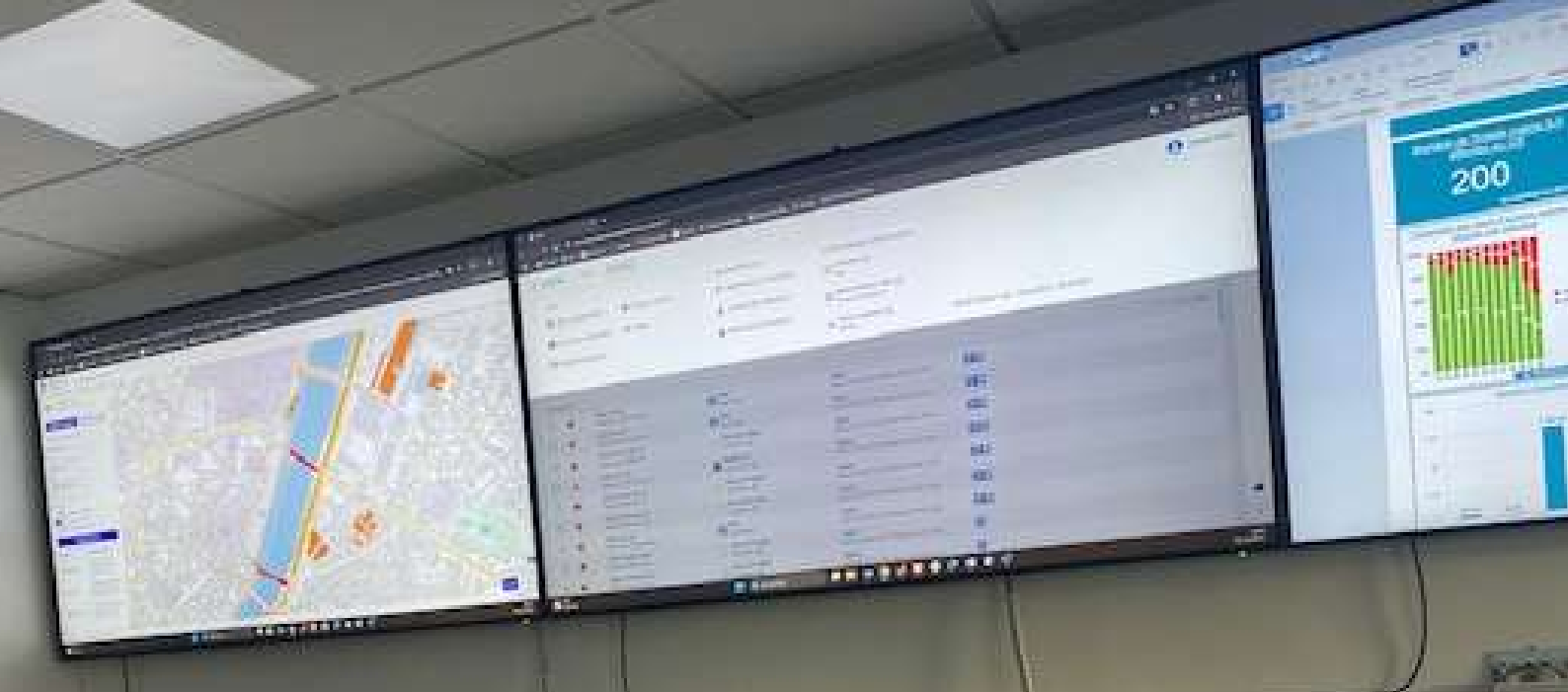
Un grand merci à l'équipe de la Métropole de Lyon pour ces temps d'échange fructueux.

MÉTROPOLE

GRAND

LYON





## ANGERS LOIRE MÉTROPOLÉ - 3 DÉCEMBRE

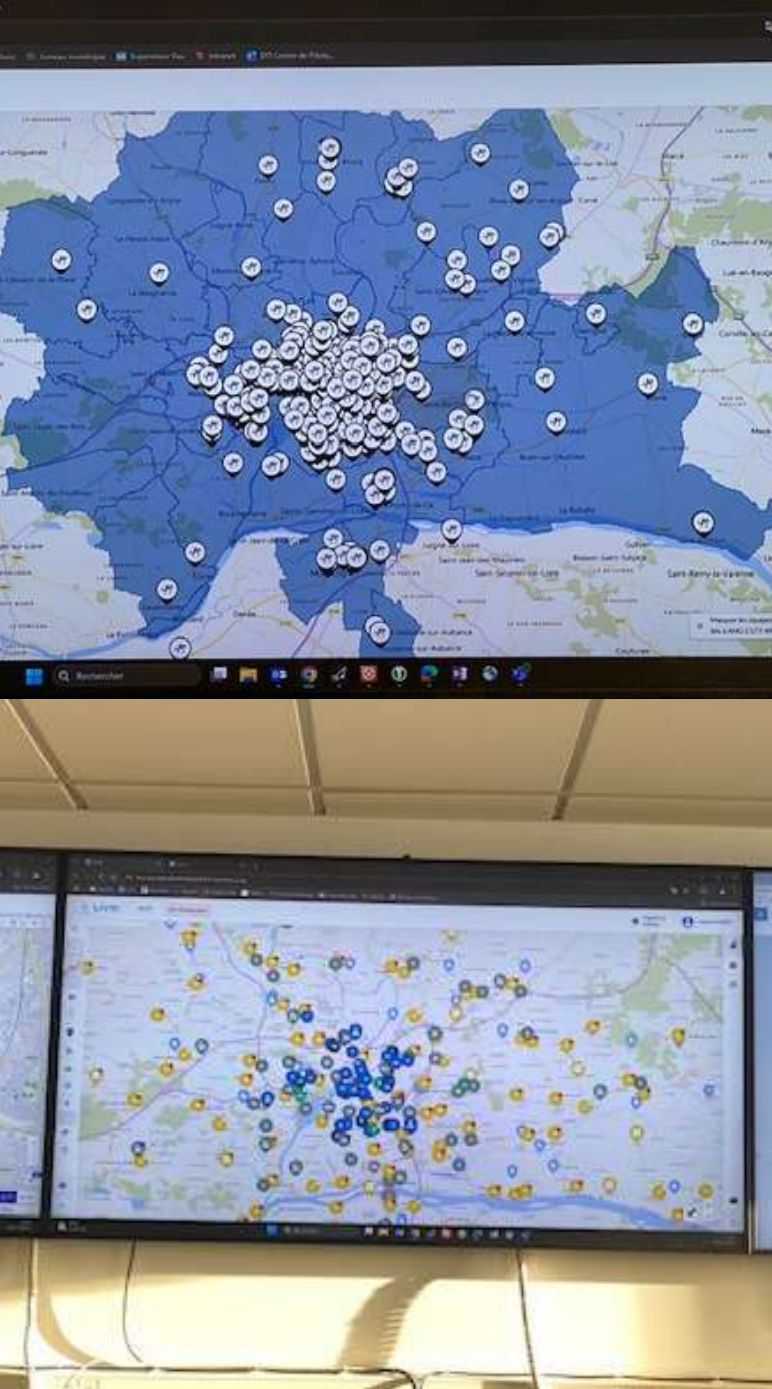
Retour sur les échanges avec les agents  
autour des enjeux de transformation numérique.

La journée passée à Angers a permis de mieux comprendre comment la production de la connaissance peut servir les territoires et la transition écologique.

### Découverte du centre de pilotage du Jumeau numérique

L'un des moments forts de cette visite a été la découverte du jumeau numérique, une innovation technologique qui révolutionne la gestion et l'optimisation des systèmes. Il s'agit d'une réplique virtuelle d'un objet, d'un processus ou d'un système réel, connectée en temps réel. Cela permet de simuler, tester et prédire des scénarios.





## Le jumeau numérique

Le jumeau numérique d'Angers Loire Métropole est un projet stratégique au service de la transition écologique. Il repose sur un socle digital innovant, intégrant un hyperviseur et une gestion avancée des données géographiques.

Ce système vise à répondre aux besoins des collectivités territoriales, des professionnels et des usagers dans une vision collaborative et anticipative.

- Anticipation et gestion des crises : La modélisation en 3D et l'utilisation des données en temps réel permet de mieux gérer des situations comme les inondations.
- Partage et mutualisation des données : Une plateforme centralisée optimise le stockage et l'accès aux données, en partenariat avec la Région.
- Montée en compétences : De nouveaux usages émergent, ainsi que des formations, notamment pour les géomaticiens et les métiers liés aux données territoriales.

Dans un monde en constante évolution, le jumeau numérique devient un atout stratégique pour prendre des décisions éclairées, qu'il s'agisse d'urbanisme ou d'autres secteurs. Cette technologie s'avère être un levier de changement essentiel pour les collectivités. OpenDataFrance tient à remercier l'équipe d'Angers Loire Métropole, ainsi que les services Information Géographique et Territoire Intelligent, pour leur accueil et leur partage d'expérience.





## ASSISES DES COLLECTIVITÉS NUMÉRIQUES - 5 DÉCEMBRE À POITIERS

Innovations, solutions et inclusion : le numérique au service des citoyens.

Lors des Assises des Collectivités Numériques à Poitiers, Constance Nebbula, présidente d'OpenDataFrance, a partagé plusieurs initiatives et projets inspirants, sous le thème central : Innovations, solutions et inclusion : Le numérique au service des citoyens. Elle a pu y partager sa vision sur les dimensions citées.

### Le numérique transforme nos territoires.

Le numérique bouleverse les pratiques et redéfinit les modes de vie, de travail et de gouvernance sur nos territoires. Cette transformation numérique place les collectivités au cœur de l'innovation, contribuant à une gestion plus efficace et inclusive.

### Territoires intelligents : Une révolution numérique au cœur des collectivités.

Les villes intelligentes et l'utilisation des données sont au cœur de cette révolution. L'initiative de création de jumeaux numériques a été mise en avant, illustrant leur potentiel à modéliser en 3D les espaces urbains. Ces outils permettent de simuler des scénarios comme la gestion des îlots de chaleur ou la montée des eaux, renforçant ainsi l'anticipation des risques et la résilience des territoires. Ces innovations permettent non seulement de moderniser les collectivités, mais aussi de monter en compétences les équipes en charge des projets numériques.

### Sensibilisation des élus : Faire du numérique une priorité politique.

Un des axes clés est l'inclusion des enjeux numériques dans les priorités politiques des collectivités. Cette démarche est essentielle pour accompagner la transition démographique et renforcer la souveraineté des données au niveau local.



## RÉGION PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

Coopération et mutualisation des savoir-faire sur l'ouverture des données et mobilité.



Dans le cadre de notre engagement en faveur de l'open data et de la gouvernance des données, nous avons analysé les enjeux liés à l'ouverture des données dans le domaine de la mobilité. L'entretien mené avec Pauline Asselin de Williencourt, animatrice territoriale des données pour la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, met en lumière l'importance de la coopération entre les acteurs territoriaux pour une meilleure accessibilité et utilisation des données publiques.

L'initiative repose sur la [Plateforme Connaissance du Territoire](#) et l'infrastructure [DataSud](#), qui jouent un rôle clé dans la mutualisation des savoir-faire et la mise en commun des données ouvertes et géographiques. L'interopérabilité des infrastructures et l'accès facilité aux données de forte valeur sont identifiés comme des leviers essentiels pour optimiser les services publics et encourager l'innovation. Enfin, cette approche souligne la nécessité d'adopter de nouvelles compétences et postures en matière de gestion des données publiques, afin d'en maximiser l'impact et d'accompagner les collectivités dans leur transition numérique.

## MÉGALIS BRETAGNE

Une avancée majeure pour les collectivités bretonnes par l'automatisation de la publication des données publiques.



Dans le cadre de l'innovation en matière d'open data, la Bretagne se distingue par la mise en place du projet [Collec'DATA](#), une initiative permettant aux collectivités d'automatiser la publication de leurs données publiques. L'objectif principal de ce projet est de simplifier la gestion des données, garantir leur accessibilité et encourager leur réutilisation. Cette démarche illustre l'impact positif de la mutualisation et de la coopération entre collectivités sur la gouvernance des données et la transparence des services publics.

Les principaux bénéfices identifiés sont :

- Réduction de la charge administrative grâce à l'automatisation des processus.
- Amélioration de la qualité et de la disponibilité des données publiques.
- Accélération de la transition numérique à l'échelle locale.

Porté par des acteurs engagés et adhérents d'OpenDataFrance, Collec'DATA représente une avancée significative vers une gestion plus efficace et équitable des données territoriales, ouvrant la voie à une gouvernance modernisée et accessible.



# 09. REGARDER À INTERNATIONAL

## L'INSTITUT ALLEMAND BERTELSMANN STIFTUNG 12 NOVEMBRE EN LIGNE

Contribution aux réflexions européennes sur les données et leur gouvernance.

Le thème de la 16ème rencontre du réseau Open Data était : *“Perspectives internationales sur l'Open Data : les exemples français et suisses”*.

Depuis leur première édition, les rencontres du réseau Open Data ont un objectif prioritaire : permettre aux participants d'apprendre les uns des autres. Jusqu'à présent, ils se sont concentrés sur l'échange professionnel au sein de l'Allemagne.

La 16ème rencontre du réseau Open Data élargit les perspectives. Le Bertelsmann Stiftung est tourné vers deux de leurs voisins : France et Suisse. Comment le thème de l'Open Data y est-il organisé, en particulier au niveau communal ? Existe-t-il des lois sur l'Open Data ? Comment s'organise l'interaction entre les différents niveaux fédéraux ? Pour obtenir des réponses à ces questions et à d'autres, ils ont invité les intervenants suivants.

Florin Hasler, Directeur de l'Open Data en Suisse a présenté son association aux côtés de Gabriela Martin, Directrice Générale d'OpenDataFrance. Dans son allocution, Gabriela Martin a présenté OpenDataFrance, une association de nombreuses collectivités locales en France qui souhaitent faire avancer ensemble le thème de l'Open Data à tous les niveaux de l'État.

Pour plus de détails, nous vous invitons à consulter [la page](#).

| BertelsmannStiftung



# DÉLÉGATION DES AUTORITÉS DE LA RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Partage des bonnes pratiques françaises auprès des autorités béninoises.

OpenDataFrance a eu le plaisir d'accueillir une délégation des autorités de la République du Bénin dans le cadre d'un projet d'assistance technique visant à soutenir la transition vers l'Open Data au Bénin, financé par l'Agence Française pour le Développement. Cette mission a permis à une délégation de quatre membres du comité de suivi Open Data de se rendre à Paris pour des échanges fructueux.

La délégation de haut niveau était composée de plusieurs personnalités, dont :

- Adjoke Akintayo, du Bureau d'Analyse et d'Investigation de la Présidence.
- Amadou Djabirou, Directeur Adjoint de Cabinet au ministère de la Numérisation et de la Digitalisation.
- Laurent Mahounou HOUNSA, Directeur général de l'INSTAD.
- Aziz Adehan, Responsable des Services et Plateformes à l'ASIN.



L'objectif principal de cette mission était de favoriser des échanges de bonnes pratiques, en comparant les avancées du Bénin dans le domaine de l'Open Data avec celles de la France. La délégation a souhaité approfondir sa compréhension des enjeux et défis liés à l'ouverture des données, tout en étudiant les solutions mises en place dans notre pays.

Les échanges ont porté sur plusieurs thématiques essentielles :

- Les initiatives locales d'ouverture des données : Comment les collectivités locales en France ont fait face aux défis de l'Open Data et quels résultats ont été obtenus ?
- La collaboration entre les collectivités locales et le gouvernement central : Un point important pour la mise en place d'une stratégie de données ouverte cohérente et inclusive.
- Les projets et cas d'utilisation exemplaires des données ouvertes : Des exemples concrets de cas d'usage et de leur impact sur la société et l'économie.
- La gouvernance des données : Les meilleures pratiques pour structurer et gérer l'écosystème de données ouvertes au niveau national et local.

Cette rencontre a été l'occasion pour OpenDataFrance de partager son expertise, de répondre aux questions de la délégation et de réfléchir ensemble aux enjeux d'un secteur numérique en pleine évolution au Bénin. Ce fut un plaisir d'échanger sur la manière dont l'Open Data peut jouer un rôle clé dans la transformation numérique du pays. Cette mission marque un pas important dans le développement de collaborations internationales visant à enrichir la réflexion nationale et à soutenir le Bénin dans la construction de son secteur numérique.





# INTERNATIONAL PANEL FOR SOCIAL PROGRESS

Participation aux Débats Mondiaux sur le Rôle des Données dans le progrès.

Les 28 et 29 octobre 2024, le International Panel on Social Progress (IPSP) a réuni plus de 70 universitaires, dirigeants de la société civile et professionnels d'organisations internationales en provenance de 30 pays.

Cet événement a été l'occasion de lancer les nouveaux groupes de travail de l'IPSP, qui se concentrent sur des questions clés telles que les transformations systémiques, la démocratie régénératrice, le salaire minimum vital, l'information en tant que bien public, la solidarité mondiale, et l'État de droit environnemental. Ces journées ont permis de mutualiser les perspectives des communautés de connaissances et de pratiques issues de diverses régions du monde. Elles ont également contribué à affiner l'éthique collective du panel et à planifier les prochaines étapes de l'initiative « intelligence collective pour l'action ».

Le lancement des travaux a pu se faire grâce aux concours de la Ville de Paris, à l'Académie du Climat et à l'IEA de Paris - Paris Institute for Advanced Study -. Le CNRS et la Paris School of Economics ainsi que la RFIEA Foundation soutiennent également l'initiative.

OpenDataFrance a été, invitée à rejoindre le groupe « information en tant que bien public ». L'information, en tant que bien public, joue un rôle fondamental dans la diffusion des connaissances et la transparence démocratique. À ce titre, les données d'intérêt général constituent un levier essentiel pour éclairer les décisions publiques et favoriser l'innovation au service de tous. Gabriela Martin participe aux réflexions qui aboutiront à la présentation de premières propositions à l'été 2025.

Pour plus de détails, nous vous invitons à consulter le lien suivant : <https://lnkd.in/eCuctgUt>.



# CHARTRE INTERNATIONALE DE LA DONNÉE

Sensibilisation à l'élaboration de standards internationaux pour une gouvernance éthique des données.

À la fin de l'année 2024, OpenDataFrance a eu l'opportunité de participer à un échange fructueux avec Natalia Carfi, directrice exécutive de l'Open Data Charter et membre de l'Open Data Leaders Network. Elle représente également la société civile au sein du comité directeur de l'Open Government Partnership.

## Un Engagement pour l'ouverture de données.

La Charte des données ouvertes est le fruit d'une collaboration entre plus de 170 gouvernements et organisations engagées pour la promotion de l'ouverture des données. Elle repose sur des principes fondamentaux destinés à encourager des politiques de gouvernance des données.

Depuis 2015, la France a formellement adopté cette Charte, réaffirmant ainsi son engagement en faveur de l'ouverture des données. Il convient de souligner que les gouvernements locaux et les agences autonomes peuvent également s'y conformer, renforçant ainsi leurs politiques d'ouverture des données.

## Un Engagement pour la transparence et la confiance.

Cet échange a permis de rappeler qu'adopter les principes de la Charte internationale, c'est garantir un équilibre entre transparence, responsabilité et protection des droits. Cela permet non seulement de renforcer la visibilité des actions publiques, mais aussi de renforcer la confiance des citoyens envers leurs institutions et de garantir un accès équitable aux services publics.

Pour savoir plus sur la Charte et ses signataires, consultez les liens suivants :

- Charte Open Data.
- Principes de l'ODC.

En 2025, nous participerons à la sensibilisation des collectivités territoriales à l'application concrète de la charte pour faire vivre les principes de la charte.



# 10. SE PROJETER EN 2025

L'année 2024 a marqué une avancée significative dans notre engagement envers l'ouverture des données gouvernementales. La gestion des données, en particulier l'ouverture des données publiques via l'initiative nationale Open Data, est devenue un pilier incontournable des collectivités ces dernières années. L'évolution des pratiques d'Open Data, qui ont d'abord visé la transparence et le partage, a progressivement mis en lumière l'importance cruciale de la gestion des données dans la gouvernance publique. Aujourd'hui, l'IA se joint à cette évolution, mais elle ne peut se déployer efficacement que si elle repose sur une gestion rigoureuse et pragmatique des données.

Néanmoins, la mise en œuvre d'une politique ambitieuse de données met également en lumière plusieurs défis. Les préoccupations relatives à la protection de la vie privée et aux considérations éthiques, la nécessité de renforcer la sécurité des données, le besoin de ressources et de capacités accrues, ainsi que des problèmes de qualité et d'interopérabilité des données, demeurent des obstacles à surmonter. Le faible impact constaté dans certains domaines souligne la nécessité d'une meilleure articulation entre les initiatives et les besoins des utilisateurs finaux et les ré-utilisateurs.

Une telle gestion implique la mise en place d'une gouvernance claire, tant pour garantir la confiance du public que pour offrir aux élus et agents une stratégie cohérente et adaptée. La culture de la donnée, qui commence à se diffuser au sein des collectivités, est indispensable à l'émergence de projets d'IA qui ne peuvent se limiter à des outils isolés, mais doivent s'inscrire dans une démarche globale et partagée.





Pour l'avenir, nous nous engageons à poursuivre nos efforts pour relever ces défis et consolider nos acquis. Nos projets prioritaires pour 2025 et au-delà incluront :

- Le renforcement du cadre de gouvernance de cas d'usage.
- Le développement des capacités en matière de données.
- L'amélioration de la qualité des données.
- La promotion de la collaboration et du partage des connaissances, et l'utilisation optimale des outils et ressources disponibles.

L'apprentissage permanent entre pairs et la coopération internationale resteront des éléments clés de notre stratégie.

Les usages de la donnée à étudier par le comité d'experts d'OpenDataFrance pourront démontrer le potentiel transformateur des données ouvertes gouvernementales dans divers secteurs. L'amélioration des services de la mobilité, le renforcement de la résilience agricole, la transparence des marchés publics et la stimulation du développement économique témoignent de la valeur ajoutée de nos actions. Nous continuerons à investir dans ces initiatives afin de maximiser leur impact positif sur la société. L'année 2025 sera celle du renforcement de ces efforts pour les collectivités territoriales.







Crédits photos :

OpenDataFrance, Constance Nebbula, Vincent Allano, Magali Altounian, Daniel Bône, Nathalie Gosselin, Jonas Haddad, Christophe Hugon, Stéphanie Pernod, Marlène Le Dieu de Ville, Patrick Molinoz, Manu Reynaud, Bertrand Serp, Pascal Tebibel, Louise Vialard, Gabriela Martin, Justine Audo, Le Philanthro-Lab, Numérique en Commun[s], Ekitia, Journée Numérique & Territoire, Transformation Numérique des territoires, Direction Interministérielle du Numérique, Health Data Hub, ADEME, Data Publica, Numérique 360, Banque des Territoires, Les Interconnectés, AVICCA, FNCCR, InfraNum, Conseil National de l'Information Géographique, Université Lyon III Jean Moulin, La Mednum, Samuel Goëta, Diagnosctic Mobilité, Association des Ingénieur en Chef Territoriaux de France Nord, Dunkerque Grand Littoral Communauté Urbaine, Carrefour de l'inclusion numérique, Arnia, Mednum BFC, Agence ORE, Assemblée des Départements de France, Métropole Grand Lyon, Angers Loire Métropole, Région Sud, Mégalis Bretagne, Assises Nationales des Collectivités Numériques, Bertelsmann Stiftung, International Panel on Social Progress.



6 rue Leduc  
31 000 TOULOUSE

#### Bureau

13-15 rue de la Bûcherie  
75 005 PARIS

**SIRET** : 800 534 521 00011

 06 67 79 04 93

 [contact@opendatafrance.email](mailto:contact@opendatafrance.email)

 [opendatafrance.fr](https://opendatafrance.fr)

 [OpenDataFrance](https://www.linkedin.com/company/opendatafrance)

